



PLAN STRATÉGIQUE 2030 MÉTIS-SUR-MER

Adopté par le Conseil municipal de la Ville de Métis-sur-Mer
le 6 février 2023



TABLE DES MATIÈRES

Mot du maire	4
Mot de notre partenaire	5
Diagnostic, consultation et méthodologie	6
Principaux enjeux identifiés	7
Forces, faiblesses, opportunités et menaces (FFOM)	8
Valeurs et Principes	9
Vision et axes stratégiques pour un développement durable	10
Les chantiers 2030	11
Chantier 1 - Capacités organisationnelles municipales	12
Chantier 2 - Territoire et infrastructures	13
Chantier 3 - Développement durable	14
Chantier 4 - Vitalité sociodémographique	15



MOT DU MAIRE

Chers concitoyens,

Plusieurs municipalités du Bas-Saint-Laurent et de la Gaspésie connaissent un regain de vie grâce aux efforts de leurs élus et des membres de leurs communautés. C'est par des efforts conjoints constants qu'une collectivité maintient sa vitalité et prend soin de tous les membres de sa communauté: jeunes, aînés, familles, femmes, hommes, migrants, plaisanciers, travailleurs, entrepreneurs, etc.

Tous ont un rôle à jouer dans de tels succès. Notre collectivité n'y fait pas exception. Dans les dernières décennies, nous avons réussi à maintenir Métis-sur-Mer comme un milieu de vie dynamique, ouvert et attrayant.

Il demeure nécessaire de poursuivre nos efforts afin de convaincre des familles à s'installer chez nous, de permettre à nos aînés de bien vieillir chez eux, de s'assurer d'améliorer les opportunités économiques locales ainsi que de préserver le cachet unique de notre belle ville.

L'exercice de vision et de planification stratégique que vous avez entre les mains vise à nous aider à être meilleur face à ce défi. De nous donner les moyens d'être cohérent dans nos orientations.



*Ville de
Métis-sur-Mer*

En effet, à la lumière de l'information recueillie et de l'analyse présentée dans ce document, le plan stratégique 2030 propose un modèle de développement correspondant aux enjeux et défis propres à notre réalité. Le processus de planification stratégique que nous avons mené nous permettra d'articuler les politiques, les plans et les projets au sein d'un développement cohérent et respectueux des diverses communautés cohabitant au sein de la Ville de Métis-sur-Mer.



Jean-Pierre Pelletier
Maire de la Ville de Métis-sur-Mer

MOT DE NOTRE PARTENAIRE



cmētis

Après 20 ans d'études et une carrière de professeur universitaire à travailler un peu partout sur la planète, j'ai décidé de revenir m'installer de nouveau dans mon village natal. Je cherchais comment redonner à ma communauté. C'est dans cette optique que l'OBNL CMétis est né dans le but de soutenir des projets socioéconomiques structurants. Un Partenariat Public Collectif (PPC), signé en 2022, nous permet de travailler avec la Ville de Métis-sur-Mer sur le long terme afin de réaliser des œuvres contribuant au développement durable de notre communauté.

Notre premier défi a donc été d'entreprendre, pour le compte de la Ville de Métis-sur-Mer, un processus d'analyse et de consultation avec les citoyens et citoyennes afin de se doter d'une vision d'avenir. Je suis content de vous partager le résultat de l'important travail conjoint qui a permis de développer ce document de concert avec la Ville.

Préparer un plan stratégique est un exercice important. Il nous offre une occasion de débattre ensemble de ce que nous considérons le plus précieux au sein de notre communauté, de comment nous souhaitons le protéger, le mettre en valeur. Le résultat de

cette discussion citoyenne nous donne une référence sur laquelle nous pouvons nous appuyer afin de prendre des décisions éclairées et cohérentes pour l'avenir de notre collectivité. Évidemment, ce n'est pas la fin des échanges. C'est un début. Le début d'échanges concrets à savoir comment nous pouvons travailler ensemble afin de continuer à bâtir une communauté épanouie, prospère et ouverte.

Les générations passées nous ont légué un milieu de vie magnifique, unique et où il fait bon vivre. Métis-sur-Mer à tout le nécessaire pour continuer à se développer durablement.

CMétis compte bien être un partenaire qui répondra présent chaque fois que la collectivité aura un projet bienveillant à mettre en place!



Philippe Dufort
Président du conseil d'administration

DIAGNOSTIC, CONSULTATION ET MÉTHODOLOGIE

Diagnostic de la situation de Métis-sur-Mer

Le diagnostic de la situation de Métis-sur-Mer a été élaboré dans le cadre du processus participatif du Plan stratégique 2030. Une première étude de la situation socioéconomique de la Ville de Métis-sur-Mer a été réalisée au printemps 2022. Le diagnostic de la situation de Métis-sur-Mer présente les principales tendances qui se manifestent dans la ville et dans son territoire d'influence. Il identifie les défis dans des aspects tels que l'évolution démographique, le développement économique, la justice et l'équité sociale, le changement climatique, l'équilibre environnemental, la gouvernance institutionnelle, l'engagement citoyen, etc.

Consultation participative

Sur la base du diagnostic de la situation de Métis-sur-Mer, une assemblée publique participative ayant réuni 74 citoyens et citoyennes le 27 juillet 2022 aura permis d'amorcer un processus de planification stratégique. La population aura pu identifier les principaux enjeux de notre communauté ainsi que de définir collectivement les valeurs et principes devant guider notre développement collectif dans les années à venir. Des discussions en 9 groupes auront aussi portées sur les projets et idées devant structurer la vision stratégique 2030 de la Ville de Métis-sur-Mer.

Méthodologie

Les données ont été recueillies lors de l'assemblée publique participative. Les contributions individuelles et collectives ont été compilées puis analysées par qualitativement et quantitativement par codage thématique. Le résumé des résultats suit.

PRINCIPAUX ENJEUX IDENTIFIÉS

L'analyse socio-économique et la consultation citoyenne permirent de circonscrire les aspects qui doivent faire l'objet d'une attention particulière au cours des années à venir.

| Dévitalisation de la région |

- Attrition démographique
- Difficultés socioéconomiques

| Manque de cohésion sociale |

- Intégration de communautés diverses
- Formes d'occupation du territoire

| Protection de l'environnement et du cachet |

- Protection de l'environnement
- Dégradation du patrimoine et de l'identité architecturale

| Déclin des infrastructures de la Ville |

- Manque d'interventions structurantes
- Protection de la quiétude

FORCES, FAIBLESSES, OPPORTUNITÉS ET MENACES (FFOM)

L'analyse FFOM met en évidence les principales lignes d'action pour l'élaboration d'un plan stratégique aligné sur la réalité actuelle. Cette analyse permet de mettre en lumière les forces à mobiliser afin de saisir les opportunités, combattre les faiblesses et nous protéger des menaces auxquelles la ville est confrontée.

| Forces |

Communauté bilingue, accueillante et solidaire

Grande beauté naturelle et architectural

Cultures, histoires et patrimoines

Milieu de vie calme

| Faiblesses |

Économie fluctuante tout au long de l'année

Isolement du reste du Québec et du Canada

Manque de cohésion entre les résidents d'été et les résidents permanents

Manque de communication locale

| Opportunités |

Croissance du travail en ligne et du coworking

Accès à la plage pour la communauté et les activités touristiques

Aides publiques pour développer social et écologique

Diversité des expériences et expertises des résidents

| Menaces |

Problèmes de circulation

Vieillesse de la population et faible renouvellement des habitants.

Réduction du taux d'occupation permanente des maisons de la Ville

Surtourisme et dévitalisation

VALEURS ET PRINCIPES

Des principes directeurs et des valeurs collectives sont les fondements nécessaires pour comprendre et mettre en œuvre la planification stratégique de la ville. La consultation citoyenne permet d'identifier les valeurs et principes suivants.

| Les principes |

- Respect de l'environnement et protection de la beauté naturelle
- Valorisation de l'histoire et de l'architecture locale
- Fierté de la cohabitation des cultures française et anglaise
- Préserver la tranquillité de la communauté
- Mener une vie active toute l'année
- Supporter la viabilité économique

| Les valeurs |

Durabilité et écologie

Travailler de concert avec les autres parties prenantes aide à assurer la durabilité à long-terme de nos projets et formes d'occupation du territoire.



En travaillant ensemble, des communautés diversifiées cultivent l'innovation, partagent leurs connaissances et accroissent leurs capacités.



Créativité et collaboration

Solidarité et équité

Une action proactive pour la représentation, la sensibilisation et défense participe à un accès équitable aux opportunités et ressources de la communauté.



Renforcer et protéger les caractéristiques uniques de la Ville et de ses communautés est essentiel afin d'assurer une vitalisation bienveillante.



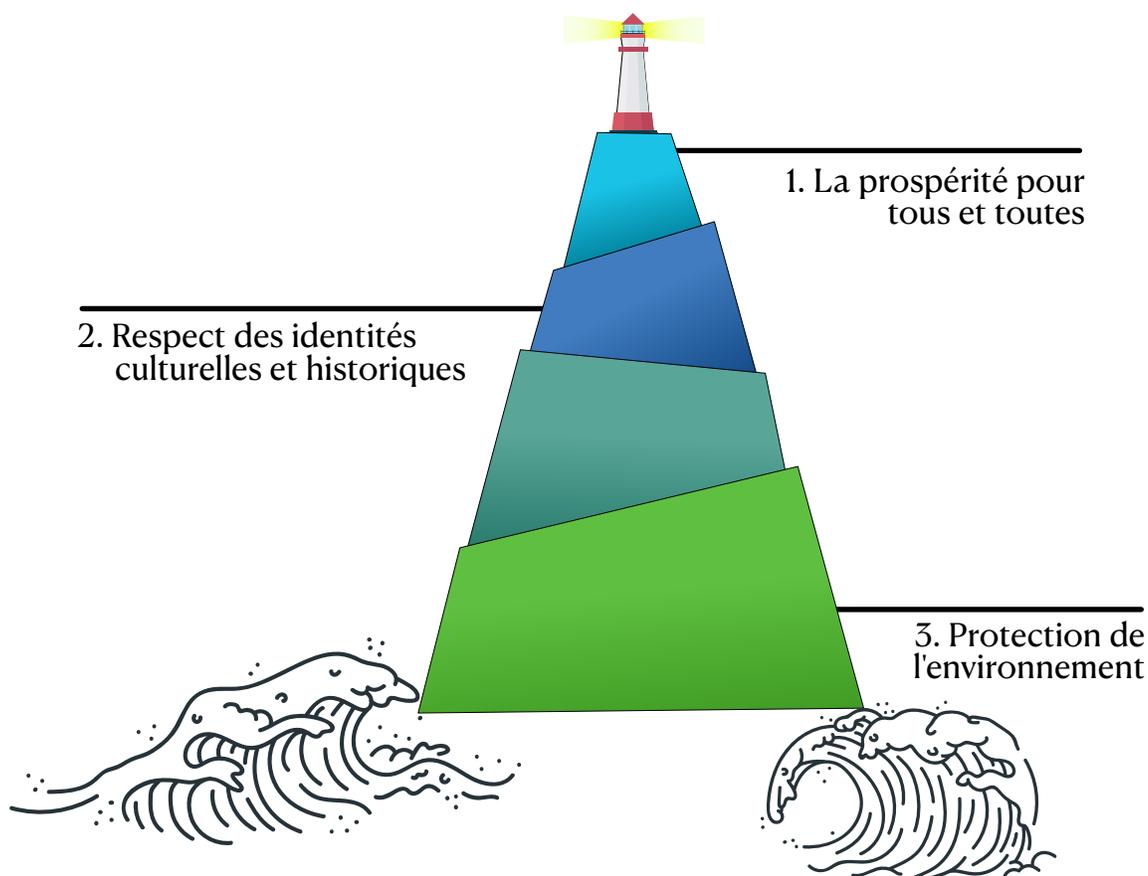
Identités partagées

VISION ET AXES STRATÉGIQUES POUR UN DÉVELOPPEMENT DURABLE

Énoncé de vision stratégique:

Le développement socioéconomique de la Ville de Métis-sur-Mer va de pair avec la célébration de son caractère naturel exceptionnel et patrimoine unique.

Les trois axes stratégiques identifiés par les citoyens et citoyennes



LES CHANTIERS 2030

Les trois axes seront mis en œuvre transversalement en 4 grands chantiers :

| Chantier 1 - Capacités organisationnelles municipales |

- Développer des politiques
- Réformer la gouvernance

| Chantier 2 - Territoire et infrastructures |

- Protéger le territoire de la ville
- Améliorer des infrastructures

| Chantier 3 - développement durable |

- Mettre l'économie sociale et solidaire au cœur du développement
- Encourager des investissements éco-responsables
- Miser sur le savoir-faire local

| Chantier 4 - Vitalité sociodémographique |

- Construire ensemble une communauté vibrante
- Attirer davantage de familles
- Prendre soin ici des aînés et des plus vulnérables

CHANTIER 1 – CAPACITÉS ORGANISATIONNELLES MUNICIPALES

| Développer des politiques |

- Développer des politiques axées sur l'écologie: Par exemple, les actions de construction ou de transformation du territoire seront guidées par les politiques environnementales.
- Promouvoir la sécurité de la circulation routière: Par exemple, réduire la vitesse et remodeler les principales entrées de la ville sur la route 132.
- Développer des outils pour un gouvernement ouvert: Par exemple, rendre l'information non confidentielle accessible en ligne.

| Gouvernance |

- Assurer une gestion saine: Par exemple, maintenir une taxation minimale aux résidents choisissant de s'établir à Métis-sur-Mer
- Disposer de règlements qui reflètent les besoins de la communauté et qui sont mis en œuvre pour orienter le développement: Par exemple, appliquer pour tous et de façon cohérente la réglementation municipale.
- Développer des instances de démocratie participative: Par exemple, développer les enveloppes de budget participatif.

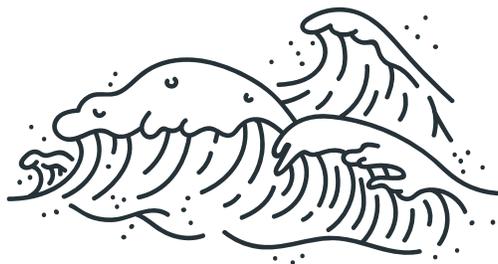
CHANTIER 2 – TERRITOIRE ET INFRASTRUCTURES

| Protection du territoire de la ville |

- Valorisation, protection et rénovation du patrimoine culturel et architectural de la ville.
- Accès ouverts et respectueux au littoral

| Amélioration des infrastructures |

- Mise à niveau des systèmes existants d'assainissement et d'approvisionnement en eau sur la base d'études et de données probantes.
- Développement des infrastructures pour développer de nouveaux secteurs.



CHANTIER 3 – DÉVELOPPEMENT DURABLE

| Mettre l'économie sociale et solidaire au cœur du développement |

- Créer un organisme d'accueil pour les nouveaux entrepreneurs, les nouvelles entreprises et les nouveaux arrivants, pour principal objectif de les aider à s'établir sur le territoire.

| Encourager des investissements éco-responsables |

- Soutenir et aider l'entrepreneuriat respectueux de l'environnement.
- Promouvoir l'ouverture de jardins communautaires dans des zones sous-utilisées.

| Miser sur le savoir-faire local |

- Impliquer les parties prenantes locales à la planification et l'analyse de l'aménagement et de développement
- Valorisation de l'expertise des résidents au sein de processus de participation citoyenne
- Dynamiser l'entrepreneuriat local en faisant appel à leurs services

CHANTIER 4 - VITALITÉ SOCIODÉMOGRAPHIQUE

| Construire ensemble une communauté vibrante |

- Harmoniser les relations entre les résidents temporaires et permanents
- Développer des lieux de convivialité intérieurs et en plein air pour tous les publics et différentes activités saisonnières

| Attirer des familles |

- Faciliter le télétravail et l'esprit entrepreneurial
- Accroître l'attractivité pour les nouvelles familles

| Prendre soin des aînés et des plus vulnérables |

- Promouvoir et développement du logement social
- Développer des lieux et activités de mixité sociale





Ce Plan Stratégique est développé dans une collaboration entre la ville de Métis-sur-Mer et CMētis.



Ville de Métis-sur-Mer

**138, Principale, Métis-sur-Mer
Québec, QC**



CMētis

**445, 4^e Rang E, Métis-sur-Mer
Québec, QC**

cmētis